

Federazione Italiana Sport Invernali

BILANCIO al 31 dicembre 2014

NOTA INTEGRATIVA

PREMESSA

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità agli schemi ed ai principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI e al regolamento di amministrazione della Federazione.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa.

Il bilancio è stato redatto in unità di euro, mentre la presente Nota Integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Nel corso dell'esercizio, la Federazione ha conferito alla PriceWaterhouseCoopers l'incarico di procedere con l'attività di verifica svolta sul bilancio d'esercizio al 31.12.2013 propedeutica alle scritture di integrazione e rettifica del bilancio consuntivo 2014; l'attività della Società di Revisione è stata incentrata sia le risultanze contabili della Direzione Centrale sia quelle di alcuni Comitati Regionali.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione adottati, non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi e in conformità dei principi e criteri richiamati in premessa.

Immobilizzazioni Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Gli importi sono esposti al netto delle quote d'ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- i costi per l'acquisto software e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in 5 anni.

Immobilizzazioni Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti:

- | | |
|--------------------------------------|------|
| • attrezzature sportive | 15% |
| • apparecchiature scientifiche | 15% |
| • mobili e arredi | 12% |
| • automezzi | 25% |
| • macchine d'ufficio ed elettroniche | 20% |
| • beni inferiori a €. 516,46 | 100% |

Per quanto attiene agli incrementi dell'esercizio, per ciascuna categoria civilistica, sono state applicate le aliquote ridotte del 50% per ragioni di semplificazione operativa, ma comunque rispondente al principio della prudenza.

Immobilizzazioni Finanziarie

Le Partecipazioni sono iscritte sulla base del criterio del costo di acquisto, rettificato dalle perdite di valore ritenute durevoli alla data di chiusura dell'esercizio

Crediti e Debiti

I Crediti, di qualsiasi natura, sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito Fondo Svalutazione Crediti portato a diretta diminuzione degli stessi.

I Debiti sono esposti al loro valore nominale.

I Crediti ed i Debiti comprendono anche i saldi dei Comitati Territoriali verso soggetti esterni alla Federazione.

Disponibilità Liquide

Le Disponibilità Liquide sono esposte al valore nominale e comprendono anche i saldi dei Comitati Territoriali.

Ratei e Risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei Costi e dei Ricavi in ragione di periodo.

Fondi per Rischi ed Oneri

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi realisticamente prevedibili e di cui non è certo o l'importo o la data di sopravvenienza.

Costi e Ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico-temporale, con rilevazione dei relativi Ratei e Risconti, per il rinvio al futuro esercizio nell'ipotesi di competenza futura.

Imposte

Le Imposte sui Redditi e quelle relative all'IRAP, sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.

ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni Immateriali

Le Immobilizzazioni Immateriali ammontano rispettivamente al 31 dicembre 2013 ed al 31 dicembre 2014 ad €/000 54 e ad €/000 81.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2013	Incrementi	Decrementi	31/12/2014
Software	215	52		267
Opere dell'ingegno	0			0
Migliorie su beni di terzi	0			0
Immobilizzazioni in corso	0			0
Altro	0			0
Totale	215	52	0	267

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2013	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2014
Software	162	24		186
Opere dell'ingegno	0			0
Migliorie su beni di terzi	0			0
Altro	0			0
Totale	162	24	0	186

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2013	31/12/2014
Software	54	81
Opere dell'ingegno	0	0
Migliorie su beni di terzi	0	0
Immobilizzazioni in corso	0	0
Altro	0	0
Totale	54	81

Gli incrementi dell'esercizio, pari a 52 €/000, sono riconducibili principalmente all'acquisto di Licenze di Software necessarie all'aggiornamento della dotazione informatica relativa al tesseramento.

Immobilizzazioni Materiali

Le Immobilizzazioni Materiali ammontano rispettivamente al 31 dicembre 2013 ed al 31 dicembre 2014 ad €/000 422 ed €/000 451

Nelle tabelle che seguono, sono evidenziate le movimentazione della voce nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2013	Incrementi	Decrementi	31/12/2014
Fabbricati	0			0
Terreni	0			0
Impianti sportivi	0			0
Attrezzature sportive	1.333	24		1.357
Apparecchiature scientifiche	29	0		29
Mobili e arredi	341	1		342
Automezzi	519	19		538
Macchine d'ufficio ed elettroniche	2.742	20		2.762
Altro	116	19		135
Totale	5.080	83	0	5.163

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2013	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2014
Fabbricati	0			0
Impianti sportivi	0			0
Attrezzature sportive	1.143	29		1.172
Apparecchiature scientifiche	21	5		26
Mobili e arredi	285	8		293
Automezzi	472	38		510
Macchine d'ufficio ed elettroniche	2.592	14		2.606
Altro	116	19		135
Totale	4.629	113	0	4.742

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2013	31/12/2014
Fabbricati	0	0
Terreni	0	0
Impianti sportivi	0	0
Attrezzature sportive	190	185
Apparecchiature scientifiche	8	3
Mobili e arredi	56	50
Automezzi	47	28
Macchine d'ufficio ed elettroniche	150	156
Altro	0	0
Totale	451	422

Gli incrementi dell'esercizio, pari a 83 €/000, sono riconducibili principalmente alle seguenti voci:

- Attrezzature Sportive: acquisto di beni pari a 24 €/000 finalizzati all'acquisto esclusivo di strumenti e materiali fondamentali per l'attività sportiva.
- Macchine d'Ufficio ed Elettroniche: acquisto di beni pari ad 20 €/000, riferiti principalmente ad attrezzatura informatica di supporto all'attività agonistica.
- Automezzi: per gli acquisti di beni da parte dei Comitati Regionali pari a 19 €/000.

Immobilizzazioni Finanziarie

Le Immobilizzazioni Finanziarie, che al 31 dicembre 2014 ed al 31 dicembre 2013 ammontano rispettivamente ad €/000 18 e ad €/000 0, si riferiscono a:

Società partecipata	31/12/2013	Incrementi	Decrementi	31/12/2014
Federsport Srl In Liquidazione	3		-3	0
European Ski Federation	15		-15	0
				0
Totale	18	0	-18	0

Società partecipata	Capitale Sociale	Risultato esercizio 2014	Patrimonio Netto al 31.13.2014	Quota di partecipazione
Federsport Srl In Liquidazione	93	-6	n/a	
European Ski Federation	n/a	n/a	n/a	n/a
Totale	0	0	0	0

I decrementi dell'esercizio, pari a 18 €/000, sono riconducibili principalmente alle dettagliate cause:

- Federsport Srl in Liquidazione: la società attualmente è in stato di liquidazione, pertanto la Federazione prudenzialmente ha ritenuto di accantonare a Fondo Svalutazione Partecipazione per l'intero valore.
- European Ski Federation: la Federazione, in virtù della situazione economico-finanziaria della E.S.F. ed avendo già richiesto a suo tempo di uscire da tale società, ha deciso di accantonare l'intera somma a Fondo Svalutazione Partecipazione.

Nel corso dell'esercizio tra la Federazione e le Società Partecipate non sono intercorsi rapporti istituzionali, commerciali e finanziari.

ATTIVO CIRCOLANTE**Crediti**

E' di seguito illustrata la composizione dei Crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2014, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse tipologie di crediti.

Crediti verso Clienti e Altri

	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
Crediti vs clienti	5238	3956	1282
<i>F.do sval. crediti vs clienti</i>	<i>-2.094</i>	<i>-1.222</i>	<i>-872</i>
Crediti vs clienti netti	3144	2734	410
Crediti vs Altri soggetti	1242	1637	-395
Crediti vs Enti			0
Crediti vs Erario	142	146	-4
Crediti vs CONI	991	873	118
Crediti vs Partecipate			0
Altri crediti			-54
<i>F.do sval. crediti vs Altri</i>	<i>-830</i>	<i>-776</i>	<i>-54</i>
Crediti vs Altri netti	1545	1880	-335
Totale crediti	7.613	6.612	1001
<i>Totale fondo svalutazione crediti</i>	<i>-2.924</i>	<i>-1.998</i>	<i>-926</i>
Totale crediti netti	4.689	4.614	75

Di cui:**Crediti verso Clienti**

	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
Crediti vs. clienti sede centrale	2838	2119	719
Crediti vs. clienti propri dei Comitati (con autonomia contabile)	755	548	207
Fatture da emettere	1645	1289	356
Crediti vs. clienti	5238	3956	1.282
<i>F.do sval. crediti vs clienti</i>	<i>-2.094</i>	<i>-1.222</i>	<i>-872</i>
Crediti vs clienti netti	3.144	2.734	410

I Crediti verso Clienti della Sede Centrale per 2.838 €/000, sono composti principalmente dalle seguenti posizioni:

- Crediti verso Fornitori Ufficiali.
- Crediti relativi agli Sponsor degli Atleti.
- Crediti derivanti dalla Fatturazione dei Diritti Televisivi totalmente incassati nell'anno 2015.

I Crediti verso Clienti propri dei Comitati, pari ad 755 €/000, sono essenzialmente rappresentati da Crediti verso Enti Locali; quelli di maggior rilievo, risultano nei confronti della Società Ski Trentino, della Regione Autonoma Valle d'Aosta e della Regione Friuli Venezia Giulia.

Come già indicato in premessa, nel corso dell'esercizio testé concluso la Federazione ha continuato il suo percorso iniziato nel 2013, nell'analisi approfondita dei crediti di dubbia esigibilità, in considerazione anche dell'anzianità degli stessi così come raccomandato a tutte le F.S.N. dalla Giunta Nazionale del CONI.

Si specifica che relativamente agli esercizi successivi al 2009, la Federazione ha attuato tutte quelle operazioni di rettifica o di accantonamento relative a crediti inesigibili o ad importi di dubbia esigibilità, allorquando si sono rese necessarie.

In particolare, sono state effettuate le seguenti operazioni di rettifica o di accantonamento:

- stralcio di crediti per €/000 291, relativi alla voce "Altri Crediti" imputati nella contabilità federale nel corso degli esercizi ante 2009 e riferibili ad errate registrazioni contabili, di conti aventi diversa natura, in particolar modo avvenute durante la fase di passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economico/finanziaria;
- stralcio per €/000 419, riferiti a "Fatture da Emettere", trattandosi principalmente di crediti nei confronti del Comitato Organizzatore relativi a diritti commerciali, la cui esigibilità, dopo un'attenta analisi legale, risulta essere remota;
- stralcio per €/000 152 di "Crediti v/Clienti" dei Comitati Regionali con autonomia contabile; tale somma è stata accantonata in base alle risultanze delle verifiche svolte dalla Società di Revisione presso i Comitati Regionali;
- stralcio della voce "Crediti verso Terzi" per €/000 53.

Il Fondo Svalutazione dei crediti verso altri ammonta ad €/000 2.924 e nel corso dell'esercizio sono stati effettuati nuovi accantonamenti per €/000 926.

Alla luce di tutte le operazioni di svalutazione operate nel biennio 2013/2014, la Federazione ha posto delle solide basi per una rappresentazione realistica e, sotto il punto di vista civilistico, più coerente dei crediti esposti in bilancio nei confronti di terzi, per una corretta e puntuale gestione di trasparenza amministrativa.

Crediti verso Erario

I Crediti verso l'Erario sono relativi all'acconto IRAP 2014, versato nei termini di legge.

Crediti verso CONI

Tale voce riguarda i contributi deliberati dalla Giunta Nazionale del CONI e non ancora erogati alla data del 31 Dicembre 2014.

Crediti verso Altri

	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
<i>Crediti vs Società e Ass.ni sportive</i>	4	2	2
<i>Crediti vs Altri propri dei Comitati (con autonomia contabile)</i>			0
<i>Anticipi a Funzionari Delegati</i>	1238	1634	-396
<i>Depositi cauzionali</i>			0
<i>Crediti vs Altri soggetti</i>	1242	1636	-394
<i>F.do sval. crediti vs Altri</i>	-830	-776	-54
<i>Crediti vs Altri soggetti netti</i>	412	860	-448

I Crediti verso Società ed Associazioni Sportive pari ad 4 €/000, derivano principalmente da contributi relativi alla partecipazione alla Coppa Italia di Sci Alpinismo dal parte degli Sci Club.

I Crediti v/Altri soggetti sono pari ad 1.242 €/000; le voci di maggior rilievo sono rappresentate dai Crediti per Infortuni Atleti nei confronti dell'Inail e già svalutati nel corso dell'esercizio 2013.

Si rammenta che la Federazione ha avviato nel 2015, con delibera del Consiglio Federale, l'istituzione di un Organismo interno denominato "Osservatorio Sinistri", che tra i suoi compiti ha anche quello di valutare la corretta imputazione alla voce Crediti Infortuni Atleti delle spese sostenute in nome per conto dei nostri Atleti.

Il Fondo Svalutazione Crediti ammonta ad 830 €/000.

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati nuovi accantonamenti per 54 €/000 che, come riportato precedentemente, sono stati oggetto di valutazione insieme alla Società di Revisione PWC, la quale ha suggerito alla Federazione di valutare l'opportunità ad effettuare i dovuti accantonamenti.

Disponibilità Liquide

Sono di seguito elencate le giacenze di Cassa Contante e di tutti i Conti Correnti bancari e postali in essere al 31 dicembre 2014, sia presso la Sede Centrale che presso le Strutture Territoriali:

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
Conto ordinario	c/c BNL n. 140140	1516	521	995
Conto risorse umane	c/c BNL n.755	704	659	45
Conto liste fis	c/c BNL n.140144	4	4	0
Conto STF e Coscuma	c/c BNL n.140162	3	4	- 1
Casch Pooling	c/c BNL n. 140161	49	262	- 213
Conto Tesseramento	c/c BNL	0	1	- 1
Conto STF e Coscuma	c/c BPM 1148	0	6	- 6
Conto liste fis	c/c BPM 1147	0	0	0
Cassa contanti		3	1	2
c/c buste pre-affrancate		1	1	-
Disponibilità liquide c/tran CR		0	802	- 802
Totale disponibilità liquide Sede centrale		2.280	2.261	19
Comitato Regione	Alto Adige	302	291	11
Comitato Regione	Alpi Centrali	207	133	74
Comitato Regione	Alpi Occidentali	124	122	2
Comitato Regione	Abruzzese	35	15	20
Comitato Regione	Appennino Emiliano	30	68	- 38
Comitato Regione	Calabro Lucano	15	20	- 5
Comitato Regione	Campano	64	57	7
Comitato Regione	Appennino Toscano	98	75	23
Comitato Regione	Lazio e Sardegna	9	16	- 7
Comitato Regione	Molisano	15	27	- 12
Comitato Regione	Umbro Marchigiano	20	15	5
Comitato Regione	Friuli Venezia Giulia	56	76	- 20
Comitato Regione	Ligure	27	28	- 1
Comitato Regione	Pugliese	9	11	- 2
Comitato Regione	Siculo	23	29	- 6
Comitato Regione	Trentino	140	146	- 6
Comitato Regione	Valdostano	4	45	- 49
Comitato Regione	Veneto	179	193	- 14
Totale disponibilità liquide Comitati		1.358	1.278	78
Totale disponibilità liquide		3.638	3.540	97

I conti correnti bancari e postali della Sede Centrale sono riconciliati con cadenza mensile, vistati dal Contabile unitamente al Responsabile Amministrativo e vengono verificati dal Collegio dei Revisori in occasione di ogni verifica.

I conti correnti bancari e postali delle Strutture Territoriali sono riconciliati a tutti il 31 dicembre 2014. I conti correnti vengono verificati dal Collegio dei Revisori dei Conti regionali nel corso delle proprie verifiche.

Presso gli Istituti Bancari della Sede Centrale, sono depositate le firme congiunte dei seguenti soggetti autorizzati:

- Presidente Federale.
- Segretario Generale.
- Responsabile Area Amministrativa.

L'operatività dei conti viene effettuata esclusivamente a firma congiunta.

Ratei e Risconti

I Ratei e i Risconti Attivi al 31 dicembre 2014 ammontano a 201 €/000.

Si tratta, nello specifico, di Risconti Attivi relativi principalmente ai canoni di noleggio degli automezzi federali in leasing e ai premi assicurativi polizze "kasko".

PASSIVO

Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto al 31 dicembre 2014 è negativo per 2.924 €/000

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2014:

	Fondo di dotazione	Riserve	Utili / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
Patrimonio netto al 31/12/2013	718		452	-2.176	-1.006
Destinazione risultato esercizio precedente					0
Utilizzo riserve					0
Riclassifiche			-452	452	0
Risultato esercizio corrente				-1.919	-1.919
Patrimonio netto al 31/12/2014	718	0	0	-3.643	-2.925

Il Consiglio Federale in data 12 dicembre 2014 con delibera numero 271 ha approvato un piano di ripianamento in otto anni che ha ricevuto il benestare dalla Giunta Nazionale del CONI e tiene presente sia della situazione al 31/12/2013 che di una situazione preventivata al 31/12/2014; tale piano verrà rivisto con l'approvazione del bilancio consuntivo 2014.

Fondo Rischi ed Oneri

Il saldo del Fondo al 31 dicembre 2014 ammonta ad 465 €/000 ed è così composto:

	31/12/2013	Accantonamenti	Utilizzi	Rettifiche	31/12/2014
Fondo per cause legali	1064	3	-421	-181	465
Fondo per cause giuslavoristiche					0
Fondo per contenziosi tributari					0
Altri Fondi rischi					0
Totale Fondi rischi e oneri	1064	3	-421	-181	465

Fondo Rischi per Cause Legali

Tale Fondo, nel corso dell'esercizio è stato utilizzato per 421 €/000 principalmente per quanto riguarda la causa FISI-SCODE.

La Federazione ritiene che, in base ai dati ed alle considerazioni svolte dal Legale Federale, il Fondo Rischi come risulta nella tabella sopra riportata, sia congruo rispetto al rischio di eventuale soccombenza alle vertenze in atto.

Debiti

E' di seguito illustrata la composizione dei Debiti al 31 dicembre 2014, ripresa poi per ciascuna delle diverse tipologie di debiti, nei dettagli che seguono:

	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
Debiti vs fornitori	5206	3539	1667
Debiti vs altri soggetti	637	805	-168
Debiti vs Banche e Istituti di credito			0
Debiti vs Erario	330	452	-122
Debiti vs istituti di previdenza	95	101	-6
Debiti vs Società partecipate			0
Acconti	1825	1158	667
Totale Debiti	8.093	6.055	2.038

In dettaglio si evidenziano le seguenti voci di Debito:

Debiti verso Fornitori

	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
Debiti vs fornitori sede centrale	2675	1577	1098
Debiti vs fornitori propri dei Comitati (con autonomia contabile)	719	680	39
Fatture da ricevere	1832	1282	550
Totale Debiti vs Fornitori	5.226	3.539	1.687

I Debiti verso Fornitori della Sede Centrale sono principalmente composti da debiti sorti per lo svolgimento dell'attività agonistica.

La Federazione nel corso del primo semestre dell'esercizio 2015 ha provveduto al pagamento di debiti pregressi in misura sostenuta, riducendo di fatto l'esposizione.

I Debiti verso Fornitori propri dei Comitati, ammontano ad 719 €/000

Debiti verso Altri soggetti

	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
Debiti vs Società e Ass.ni sportive	81	85	-4
Debiti vs tesserati			0
Debiti vs Altri propri dei Comitati (con autonomia contabile)			0
Debiti vs il personale	188	232	-44
Altri debiti	369	488	-119
Debiti vs Altri soggetti	638	805	-167

I Debiti verso Società e Associazioni Sportive, derivano da principalmente da contributi nei confronti degli Sci Club deliberati in loro favore dal Consiglio Federale.

I Debiti verso Personale riguardano competenze spettanti al personale federale maturate e non ancora liquidate nel 2014.

Debiti verso Erario, Istituti di Previdenza, Società Partecipate ed Acconti

I Debiti verso Erario sono relativi a quelli per Ritenute Fiscali operate sulle prestazioni dei lavoratori F.I.S.I. ed i suoi Collaboratori al 31 dicembre 2014, versate nei termini di legge previsti nel 2015.

I Debiti verso gli Istituti di Previdenza, riguardano i Contributi Previdenziali relativi alle retribuzioni del mese di dicembre 2014 ed altre verso Enti minori, pagati nel 2015.

Gli Acconti si riferiscono ai Debiti v/Coni e sono relativi sia all'anticipazione da parte dell'Ente sui Contributi relativi alle Risorse Umane e sia all'Attività Sportiva sulle prime mensilità del 2015; inoltre comprendono l'anticipazione finanziaria ricevuta pari a 1.000 €/000, collegata al piano di risanamento di cui alle premesse.

Ratei e Risconti

La voce Ratei e Risconti Passivi al 31 dicembre 2014 ammontano a 2.983 €/000.

Si tratta, nello specifico, delle Quote relative al tesseramento incassate nel 2014, ma in parte di competenza 2015 ed a quote di ricavi da parte dei Fornitori Ufficiali incassate, ma di competenza 2015.

ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO**Valore della produzione**

Il valore della produzione ammonta complessivamente a 22.136 €/000 ed è così articolato:

Valore della produzione

Descrizione	31/12/2014	% su tot.	31/12/2013	% su tot.	Differenza	Diff.%
Contributi CONI	8.398	38%	9.518	39%	- 1.121	-12%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	-	0%	-	0%	-	
Quote degli associati	1.854	8%	2.111	9%	- 257	-12%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	2.055	9%	1.898	8%	157	8%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	-	0%	-	0%	-	
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	7.466	34%	7.992	33%	- 526	-7%
Altri ricavi della gestione ordinaria	688	3%	777	3%	- 89	-11%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	-	0%	-	0%	-	
Totale attività centrale	20.460	92%	22.295	92%	- 1.836	-8%
Contributi dello Stato, Enti Locali	948	4%	785	3%	163	21%
Quote degli associati:	127	1%	130	1%	- 3	-2%
Ricavi da manifestazioni:	132	1%	387	2%	- 255	-66%
Altri ricavi della gestione:	469	2%	558	2%	- 89	-16%
Totale attività Strutture territoriali	1.676	8%	1.859	8%	- 184	-10%
Valore della produzione	22.136	100%	24.155	100%	- 2.019	-8%

Le voci di ricavo più significative riguardano:

- **Contributi CONI:** nel corso del 2014 il CONI ha assegnato alla Federazione minori contributi in misura del 12%; a tal fine si ricorda che il decremento è dovuto principalmente al fatto che il 2013 era l'anno Pre-Olimpico.
- **Quote degli Associati:** la maggiore componente di tale voce è costituita dalle quote di tesseramento; il dato riscontra un decremento del 12% dovuto principalmente alla volontà della Federazione di agevolare il tesseramento dei giovani con età inferiore ai 10 anni, facendo versare una quota inferiore per favorire l'avvicinamento alla Federazione; il numero dei tesserati è rimasto sostanzialmente in linea.
In relazione al preventivo 2015 si nota un decremento del 22%.
- **Ricavi da Manifestazioni Internazionali:** l'incremento pari al 8% è dovuto sostanzialmente all'aumento dei contributi da parte delle Federazioni Internazionali e dei Comitati Organizzatori, trattandosi di un ricavo che tiene conto anche ai piazzamenti nelle gare dei nostri Atleti. Tale voce comprende la quota spettante alla Federazione per la vendita dei diritti televisivi.
- **Ricavi da Pubblicità e Sponsorizzazione:** tale voce riporta un decremento del 7% nel generale, ma si deve tener conto che è compresa la voce relativa alla contropartita

promo-pubblicitaria, che nel 2014 è pari ad 2.288 €/000 mentre nel 2013 era pari ad 2.831 €/000. Analizzando il bilancio preventivo 2014, tale voce riporta comunque un incremento di 665 €/000 pari al 10%.

- **Altri ricavi della gestione ordinaria:** tale voce riscontra un decremento pari al 11% riferito al consuntivo 2013 ed uno pari al 26% riferito al preventivo 2014. I ricavi compresi sono quelli derivanti dall'organizzazione dei corsi per Istruttori ed Allenatori e quelli relativi alla vendita dei testi sull'insegnamento delle discipline degli sport invernali.

Il Valore della Produzione della Struttura Territoriale riporta un decremento del 10% pari a 183€/000 rispetto al 2013, dovuto essenzialmente alle difficoltà di reperire risorse economiche sul territorio tramite gli Sponsor, la cui causa principale è da ricercarsi nella crisi economica che attanaglia l'Italia.

Costo della produzione

Il Costo della Produzione ammonta complessivamente a 23.845 €/000 ed è così articolato:

- 18.482 €/000 per l'attività sportiva;
- 5.363 €/000 per funzionamento.

Attività sportiva

I Costi per le Attività di PO / AL sono articolati come segue:

Costo della produzione - Attività sportiva

Descrizione	31/12/2014	% su tot.	31/12/2013	% su tot.	Differenza	Diff. %
Partec. a Man. Sport. Naz./Intern. PO/AL	5.564	40%	6.672	44%	- 1.109	-17%
Allenamenti e stages	1429	10%	1.635	11%	- 206	-13%
Funzionamento Commissioni Tecniche	7	0%	14	0%	- 7	-51%
Compensi per prestazioni contrattuali	3156	23%	3.362	22%	- 206	-6%
Interventi per gli atleti	2335	17%	2.176	14%	159	7%
Spese per antidoping	7	0%	13	0%	- 6	-47%
Totale Preparazione Olimpica/Alto livello	12.498	91%	13.872	91%	- 1.375	-10%
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	789	6%	784	5%	5	1%
Allenamenti e stages	477	0%	493	0%	- 1	0%
Funzionamento Commissioni Tecniche	3	0%	4	0%	-	
Compensi per prestazioni contrattuali	0	0%	-	0%	-	
Interventi per gli atleti	32	0%	32	0%	0	1%
Spese per antidoping		0%		0%	-	
Totale Rappresentative Nazionali	1.301	9%	1.312	9%	- 11	-1%
Totale Costi PO / AL	13.799	100%	15.184	100%	- 1.385	-9%

Si precisa che nelle voci di costo sono comprese le contropartite promo-pubblicitaria relative al materiale tecnico-sportivo oltre alle borse di studio, che trovano la loro contropartita nei Ricavi alla voce vendita immagine atleti.

Le principali voci sono date dai Costi di Viaggi e Trasferte relativi alle 10 discipline Olimpiche e le 4 non Olimpiche, i compensi per lo Staff Tecnico e Sanitario ed il noleggio degli automezzi federali per lo svolgimento dell'attività agonistica.

L'83,50% dei Ricavi viene destinato esclusivamente all'attività sportiva

I Costi per l'Attività Sportiva della Sede Centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2014	% su tot.	31/12/2013	% su tot.	Differenza	Diff. %
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	155	6%	128	6%	27	21%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	0	0%	-	0%	-	
Partecipazione ad organismi internazionali	26	1%	33	2%	- 7	-22%
Formazione ricerca e documentazione	423	18%	496	24%	- 73	-15%
Promozione Sportiva	1631	68%	1.216	59%	415	34%
Contributi per l'attività sportiva	80	3%	111	5%	- 31	-28%
Gestione impianti sportivi		0%		0%	-	
Altri costi per l'attività sportiva		0%		0%	-	
Ammortamenti attività sportiva	71	3%	82	4%	- 11	-13%
Acc.to per rischi ed oneri dell'attività sportiva		0%		0%	-	
Δ rimanenze di mat. di consumo per att. sportiva		0%		0%	-	
Costi attività paralimpica		0%		0%	-	
Costi attività sportiva centrale	2.386	100%	2.066	100%	321	16%

La voce Costi Attività Sportiva Centrale comprende i Costi di Iscrizione a partecipazione a manifestazioni sportive, nonché il Costo dei Premi Assicurativi in favore dei Tesserati. L'incremento alla voce Promozione Sportiva è dato dalle clausole previste dal contratto con l'Advisor Infront, dove al superamento dei ricavi previsti con il minimo garantito in base a delle fasce e percentuali prestabiliti, la Federazione deve retrocedere tali somme per le ragioni menzionate.

I Costi per l'Attività Sportiva delle Strutture Territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2014	% su tot.	31/12/2013	% su tot.	Differenza	Diff. %
Attività agonistica	1.777	77%	1.695	83%	82	5%
Organizzazione Manifestazioni Sportive	159	7%	84	4%	75	89%
Corsi di formazione	2	0%	1	0%	0	25%
Promozione Sportiva	128	6%	128	6%	0	0%
Contributi all'attività sportiva	229	10%	130	6%	99	76%
Gestione impianti sportivi	2	0%	3	0%	- 1	-47%
Costi attività sportiva Strutture territoriali	2.296	100%	2.041	100%	255	12%

Funzionamento

I Costi per il Funzionamento della Sede Centrale sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2014	% su tot.	31/12/2013	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per il personale e collaborazioni	2577	56%	2.867	53%	- 290	-10%
Organi e Commissioni federali	223	5%	208	4%	15	7%
Costi per la comunicazione	14	0%	18	0%	- 4	-24%
Costi generali	801	17%	652	12%	149	23%
Ammortamenti per funzionamento	65	1%	253	5%	- 188	-74%
Acc.to per rischi ed oneri del funzionamento	947	20%	1.451	27%	- 504	-35%
Δ rimanenze di materiale di consumo		0%	-	0%	-	
Totale costi funzionamento centrale	4.628	100%	5.450	100%	- 822	-15%

I Costi per il Funzionamento delle Strutture Territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2014	% su tot.	31/12/2013	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi per i collaboratori	119	16%	113	13%	6	6%
Organi e Commissioni	59	8%	52	6%	7	13%
Costi generali	557	76%	683	81%	- 126	-18%
Totale costi funzionamento Strutture territoriali	735	100%	848	16%	- 113	-13%

Nei Costi di Funzionamento le voci di maggior rilievo sono rappresentate dai:

- Costi del Personale, che trovano la loro copertura nei contributi destinati esclusivamente dal CONI.
- Costi relativi agli Organi Federali, che trovano un incremento riferito al consuntivo 2013 del 7% dovuto ai costi sostenuti per l'assemblea Generale in relazione alla società che gestisce le votazioni, mentre si riscontra in base al preventivo 2014 una diminuzione del 24%.
- Costi Generali, che trovano un aumento dovuto al contratto stipulato con la società di revisione PWC finalizzato alle verifiche di bilancio presso la Sede Nazionale e presso le Strutture Territoriali e alle Prestazioni del Legale.
- La voce Accantonamento per Rischi e Oneri del Funzionamento è pari a 948 €/000, che come anticipato nelle premesse, è dovuta all'Accantonamento su Crediti ante 2011, perseguendo la volontà della Federazione di eliminare quelle voci nell'attivo sulla scorta delle rilevazioni condivise con la Società di Revisione PWC.

Costi per il personale

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
Salari e stipendi	1879	2.153	- 274
Oneri sociali	514	500	14
TFR	115	99	16
Altri costi	69	115	- 46
Totale	2577	2.867	- 290

La dinamica del Costo del Lavoro nel corso del 2014 rispetto al 2013, sintetizzata nella tabella che precede, ha evidenziato un decremento dovuto alla conclusione di rapporti di lavoro in essere per pensionamento. Tale voce comprende anche i Costi del Lavoro riferiti al personale presente sul territorio nazionale che restano a carico della Federazione, al fine di permettere ai Comitati Regionali di destinare tutte le risorse economico-finanziarie allo svolgimento dell'attività giovanile.

La Federazione ha inoltre inserito nel proprio organico, del personale obbligatorio al lavoro ai sensi ex Legge 68/99.

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:

Livello	Personale 2014	Personale 2013	2014 vs 2013
Segretario Generale/Dirigente	1	1	0
Quadro	3	3	0
D	0	0	0
C	24	20	4
B	23	25	-2
A	3	3	0
Totale	54	52	2

Proventi e oneri finanziari

I Proventi ed Oneri Finanziari sono così composti:

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
Interessi attivi	3	3	0
Interessi passivi	-1		-1
Interessi passivi su mutui			0
Altri oneri e proventi finanziari			0
Totale gestione finanziaria	2	3	-1

Proventi e oneri straordinari

I Proventi ed Oneri Straordinari sono così composti:

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
Minusvalenze	-1		-1
Plusvalenze			0
Interessi e sanzioni su imposte dirette			0
Sopravvenienze attive	909	444	465
Sopravvenienze passive	-1.053	-928	-125
Insussistenze attive			0
Insussistenze passive			0
Totale gestione straordinaria	-145	-484	339

Le voci Sopravvenienze Attive e Passive sono le risultanze collegate all'attività di Revisione svolta come già spiegato in precedenza.

La Federazione ha dovuto stornare completamente alcuni Crediti dei Comitati Regionali, che in fase di consolidamento negli anni precedenti venivano comunicati alla Sede Nazionale, ma che in sede di verifiche e dettaglio avvenute nel corso dell'ultimo biennio hanno portato alla chiusura di tale conto in quanto non corretto.

La Federazione Nazionale ha deliberato che a partire dall'esercizio 2015 tutta la gestione contabile delle Strutture Territoriali, sia tenuta presso la Sede Centrale, per ottemperare ad una razionalizzazione dei costi ed ad una miglior organizzazione complessiva onde permettere un maggior controllo, tendente ad evitare il manifestarsi di eventuali ulteriori rettifiche, che possano compromettere l'equilibrio economico della Federazione,

Imposte e Tasse

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	31/13/2014	31/13/2013	Differenza
IRAP	67	260	-193
IRES			0
Totale imposte dell'esercizio	67	260	-193

Compensi agli Organi di Gestione e Controllo

Descrizione	2014			2013			Differenza		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente Federale		38	38		31	31	0	7	7
Consiglio di Presidenza		0	-		-	-	0	-	-
Consiglio Federale		7	7		15	15	0	- 8	- 8
Collegio dei revisori dei conti	17	8	25	17	9	26	- 0	- 1	- 1
Altro (da specificare)			-		-	-	0	-	-
Totale	17	53	70	17	55	72	- 0	- 1	- 2

Il Presidente Federale, come da delibera numero 17 del 23 giugno 2012, percepisce esclusivamente il gettone di presenza. A partire dall'ultimo trimestre 2014, l'indennità è a carico dell'Ente CONI, come da delibera della Giunta Nazionale; l'aumento trova copertura nella voce ricavi da Contributi CONI.

Il Collegio dei Revisori percepisce sia il compenso che il gettone, come da Delibera di Consiglio Federale numero 6 del 27 Aprile 2012, sulla base dei parametri stabiliti dal CONI, con delibera numero 668 del 22 dicembre 2005.

Il Consiglio Federale percepisce esclusivamente gettoni presenza, per ogni riunione di Consiglio Federale e/o di Consiglio di Presidenza, come previsto con delibera numero 17 del 23 giugno 2012.

In conclusione, il presente bilancio composto da Stato Patrimoniale, Conto economico e Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la Situazione Patrimoniale e Finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio, che sarà coperto come proposto dal Presidente nella propria Relazione.